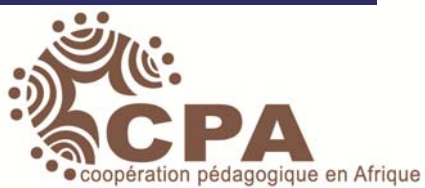
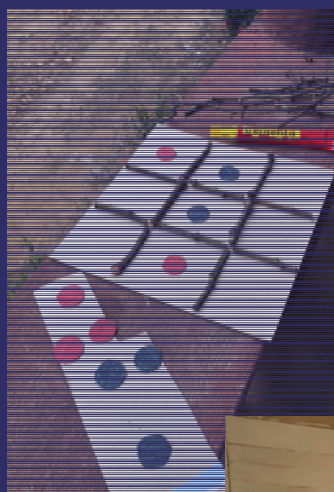


Rapport d'activité 2017



Fondation CPA – Chemin de Scheuren 45 - CH-2504 Bienne
+41 32 342 29 38 - info@fondationcpa.ch - CCP 17-512157-9

www.fondationcpa.ch

1. Introduction

Le Nouveau Partenariat : un savoir transmissible qui vise à l'autonomie.

L'évolution de CPA a été conséquente, on peut même parler d'une révolution ! Forts d'équipes impliquées et engagées, nous avons réussi ensemble à prendre le virage du changement. Cette importante étape a été pilotée par Marie-Thé Sautebin avec l'appui de Fredy Franzoni, John Christin et Josy Stolz, le conseil exécutif de CPA. Plusieurs raisons nous ont convaincus que ce changement de paradigme était indispensable, nous y travaillons depuis 2012.

Les restrictions budgétaires nous ont confrontés à l'obligation de redimensionner nos stages si CPA voulait continuer ses projets de formation.

La limitation du temps consacré sur place par les volontaires nous a amenés à réfléchir à la redistribution des tâches et à donner à nos partenaires la possibilité de prendre en charge les responsabilités de la gestion de leur stage et à faire des propositions de contenus.

Enfin, l'accent mis sur la formation des formatrices et formateurs d'enseignants a demandé une refonte de notre fonctionnement.

En effet, le changement de paradigme, en donnant la priorité à nos partenaires dans la définition de leurs objectifs et dans leur projet de nouveau partenariat, modifie notre rôle : ce sera désormais de les accompagner dans un rôle inversé dans la coopération, exigeant une grande faculté d'adaptation pour nos partenaires africains mais aussi pour nos volontaires suisses.

Il y a eu des doutes à lever, une grande confiance réciproque a aidé à la mise en place du Nouveau Partenariat (NP). Certes, notre pari est osé ! Nous sommes conscients des exigences énormes que nous imposons à nos partenaires. Tous sans exception, nous sortons de notre zone de confort !

Nous sommes en bonne voie, nous en sommes convaincus ! Le pari est lancé de réussir à terme l'autonomisation des formations continues par nos partenaires et les volontaires accompagneront les formations selon les demandes.

Josy Stolz

Présidente du Conseil de Fondation de CPA

2. CPA en bref - Quelques chiffres pour 2017

Les activités en Suisse

- Conseil de Fondation : 3 séances avec 6 membres
- Comité exécutif : 7 journées de travail avec 4 membres
- Formation des volontaires : 3 journées avec 15-22 personnes
- Nouvelles élections au Conseil de Fondation dès l'été : à la présidence Josy Stolz (Alain Bonvin étant professionnellement en congé sabbatique) et à la vice-présidence John Christin (aussi trésorier)

Les activités en Afrique (détails dans le bilan du cycle 2014-2017)

- 3 stages d'été : Kinshasa en RDC (sans volontaire) ; Sokodé et Dapaong au Togo (3 volontaires)
- 1 séminaire de formation à la conduite de projet à Lomé (21 participantes* et 3 formatrices*¹ suisses)



¹ L'usage du féminin pluriel couvre tant les femmes que les hommes dans ce texte comme dans divers documents de CPA.

2017, la fin d'un cycle d'activités ... ou comment « Faire de l'expérience un savoir transmissible »

2014-2017, un cycle de formation se termine et clôt une longue coopération entre CPA et ses partenaires en Afrique. Des milliers de personnes de toute la chaîne éducative ont été impliquées dans ce seul cycle comme dans tous ceux qui l'ont précédé : les élèves, les enseignants, les formateurs, les coordinateurs de stages et les volontaires ; mais aussi les autorités scolaires et les bailleurs de fonds.

C'est l'occasion de résumer comment les pratiques ont évolué, quels apprentissages marquent les divers partenaires, et quels questionnements émergent de ces années.

C'est aussi l'occasion de remercier chaque acteur pour son engagement, pour sa disponibilité, pour sa contribution à améliorer la qualité de l'éducation dans les pays et les écoles concernées. De nouvelles compétences ont été acquises et partagées, des traces resteront et se multiplieront. Ensemble, nous faisons de nos expériences un savoir transmissible et pérenne.

Cette introduction est tirée de « **Bilan des stages 2014-2017** » que vous pouvez découvrir sur le site www.fondationcpa.ch au chapitre Publications. Vous y lirez :

- Le contexte
- Les données factuelles sur les divers stages dans les 4 sites ainsi que les séminaires de formation des formateurs et responsables de projets
- Les pratiques pédagogiques
- Un regard critique sur les activités réalisées
- Tout un réseau sollicité
- Changement de paradigme

En conclusion, il importe de préciser que « **les objectifs centraux de CPA restent inchangés : la formation continue d'enseignants primaires, l'apprentissage par la pratique et l'apprenant au centre, l'échange de compétences et de personnes par l'envoi de volontaires et les rencontres de formation Sud-Sud.**

*Toutefois un renouvellement de stratégie s'imposait pour déconstruire la dépendance des partenaires africains à l'égard des fonds venus du Nord d'une part et de l'autre pour construire une capacité endogène à conduire de manière autonome leurs projets éducatifs. CPA a défini les règles d'un **Nouveau Partenariat** (NP) afin de mieux répondre aux besoins des partenaires. Les démarches entamées en 2016 ont abouti en été 2017 à l'organisation d'un séminaire (SEM17) qui a réuni sept organisations candidates (21 personnes) de cinq pays pour un partenariat avec CPA. » (extrait du Bilan des stages)*

3. Le lancement d'une nouvelle dynamique

A l'issue du séminaire d'été SEM 17, chacune des sept équipes a présenté un projet en automne. En outre, un projet pour Haïti présente une situation nouvelle.

Le Conseil de Fondation CPA a défini en décembre ses priorités et prévu d'accompagner progressivement les projets suivants, les trois premiers en 2018, les autres en 2019 si les conditions sont réunies :

1. **Association des Amis de Haïti, ASAH (NOUVEAU)** : l'organisation ASAH de Genève a de l'expérience avec son partenaire à Haïti. La demande à CPA est d'introduire une formation d'enseignantes haïtiennes par la pratique, et donc dans ce but d'accompagner la conception et la mise en place d'un tel dispositif. En été 2018 une première équipe CPA se lancera. L'ASAH assure le financement de son projet.
2. **Association des amis de l'Afrique francophone - AMAF- Bénin (NOUVEAU)** : l'AMAF a déposé un projet d'appui au système éducatif du Bénin par le renforcement des capacités des enseignantes du primaire. Une étape préliminaire de formation d'une équipe de formatrices se tiendra en 2018, les stages suivront en 2019.
3. **Equipe N'SEMO, Kikwit, RDC (ANCIEN)**: seul site de l'ancien partenariat, le projet de Kikwit consiste à poursuivre les activités de stages déjà bien rodées. Il s'agira de déplacer vers 2 nouvelles régions voisines l'équipe de formateurs locaux qui s'est renouvelée l'an dernier. Démarrage en été 2018.
4. **Syndicat UDEN, Sénégal (NOUVEAU)** : un projet novateur de formation d'enseignantes à l'éducation au développement durable (EDD). Les réflexions courant 2018 devraient permettre de redimensionner un projet trop ambitieux et de démarrer concrètement la formation en 2019.
5. **Syndicat SELT (ANCIEN) et CEAE-Envol (NOUVEAU) au Togo** : au terme de réflexions et d'une refonte de ces deux projets, CPA pourra envisager la mise en place en 2019.
6. **Syndicat FENECO – RDC** : un projet ambitieux qui pourrait être coordonné avec une formation spécifique soutenue par l'Internationale de l'Education EI et par un syndicat québécois CSQ. Perspective pour 2019.
7. **Syndicat SNEC, Mali (ANCIEN)**: les tensions politiques et difficultés organisationnelles n'ont pour l'instant pas permis à nos partenaires de déposer un projet. Un délai supplémentaire leur est accordé.

Dans le cadre de ce Nouveau partenariat, la responsabilité d'établir les objectifs du projet, d'élaborer un budget et d'en garantir le financement incombe aux partenaires. CPA ne couvre qu'une partie des frais. La tâche est lourde certes, mais CPA reste disponible pour accompagner la mise en place de ces nouveaux projets, pour appuyer les formateurs dans leurs activités, pour envoyer des volontaires en couvrant leurs frais de voyage et hébergement.

4. Des outils mis à jour

Les années précédentes, CPA avait mis la priorité sur la rédaction des supports de travail internes, des cahiers pédagogiques et sur la préparation de modules de formation pour les stages en Afrique. Cette année, il s'est agi de favoriser la visibilité de CPA vers l'extérieur.

www.fondationcpa.ch : Le site a été rafraîchi et mis à jour. Merci à François qui a offert son temps et ses compétences pour ce travail précieux. Les photos permettent de voyager dans les divers pays.

Un dépliant grand format a été rédigé pour présenter les activités actuelles de CPA et le changement de paradigme avec le Nouveau Partenariat. Il est disponible en nombre, il suffit de demander.

5. Un budget en recherche d'équilibre

Au terme de l'exercice, la situation est saine, mais il faut rester prudent, car l'avenir ne s'annonce pas sous les meilleurs auspices en ce qui concerne la recherche de fonds.

Notre bailleur principal, le SER, est lui-même devant le défi de limiter son budget, et sa participation diminue malgré la volonté clairement annoncée de continuer à soutenir les collègues d'Afrique au travers de la fondation CPA.

Nous sommes membres de Valais solidaire, mais nous devons constater que le financement apporté se réduit drastiquement. A cela, plusieurs facteurs : d'une part le nombre de projets présentés augmente régulièrement, alors que l'apport de la DDC diminue, étant donné que les frais liés à la question de la migration sont prélevés sur le budget de la coopération.

D'autre part, nous avons bien de la peine à faire reconnaître le bien-fondé de l'échange de personnes pour la mise sur pied des projets de formation. Nos partenaires, à qui nous avons posé la question de la plus-value de notre présence, nous affirment pourtant que l'échange de regards, de pratiques est un point fort de nos stages. Avec eux, nous sommes persuadés que ces rencontres nous permettent de grandir, tant enseignants d'Afrique qu'enseignants de Suisse qui découvrent d'autres réalités.

Enfin, le principe d'une action à long terme – Cycles de formation sur trois ans, implantation à long terme dans une région – est difficilement compris. Au surplus, il est illusoire de vouloir procéder à des évaluations chiffrées pour mesurer dans quelle mesure un enseignant ayant suivi un de nos stages de formation est devenu plus performant que celui qui n'en a pas eu l'occasion.

Au terme du Sem 17, les principes financiers ont été clarifiés, à savoir la demande d'un apport local sous forme d'un autre financement, la limitation des défraiements par CPA aux seuls formateurs, et la remise de la gestion du budget aux organisateurs locaux.

Une des conséquence de ces principes sera la diminution des budgets CPA pour pouvoir mettre sur pied de nouveaux stages. Mais pour nos partenaires le défi est de trouver d'autres sources de financement pour compenser au moins en partie cette diminution de financement assuré par CPA.

Malgré les problèmes rencontrés, nous adressons nos vifs remerciements au SER et à Valais solidaire qui nous permettent de poursuivre notre action en réponse aux demandes de nos partenaires du Sud.

Merci également aux Communes, aux groupements et aux particuliers qui nous soutiennent régulièrement ou occasionnellement. La part de notre budget couverte par les dons a augmenté ces dernières années et cela nous permet de compléter les apports officiels, tout en étant pour nous un encouragement important.

6. Diverses rencontres prometteuses

- Janvier : l'association ASAH de Genève qui intervient depuis des années auprès de enseignants à Haïti s'intéresse de plus près aux activités de CPA, notamment les modules de formation continue que CPA a mis en place. Au terme d'une rencontre, l'idée d'une collaboration est initiée.
- Février : le professeur Abdeljalil Akkarri organise une conférence au nom de l'Université de Genève et de la Fédération Genevoise de Coopération FGC. Marie-Thé Sautebin y présente la démarche pédagogique de CPA.
- Mai : lors d'une journée de formation des volontaires, le Professeur Akkarri présente le fruit de recherches de son équipe : « **Innovations pédagogiques en Afrique: comment agir dans un contexte d'adversité?** », puis s'ouvre une discussion riche avec les volontaires et les membres du CF faisant référence aux réflexions tirées des stages de terrain.
- Septembre : Florian Lascroux de l'Internationale de l'Education (Bruxelles) participe à la journée de restitution et relève la pertinence des activités de CPA. Il invite CPA à présenter la spécificité de la démarche à la Réunion des syndicats de l'IE.

En parallèle, Josy Stolz qui est représentante du SER au comité du CSFEF (Comité syndical francophone de l'éducation et la formation) a promu les activités de CPA auprès de quelques collègues rencontrés lors des séminaires du CSFEF (comité syndical francophone de l'éducation et la formation) à Madagascar et au Sénégal.

- Décembre : à Bruxelles, le SER (Jean-Marc Haller) et CPA (Marie-Thé Sautebin) présentent le travail CPA et recherchent des collaborations auprès d'autres syndicats de l'Internationale de l'Education (IE).
- Décembre : à Sion, Valais solidaire organise une rencontre des ONG valaisannes, Damaris Rentmeister et Kathy Balet y présentent les réalisations de CPA en Afrique.

Nous tenons ici à réitérer nos remerciements à nos bailleurs de fond – Valais Solidaire et le SER – nos généreux donateurs, ainsi que toutes les personnes actrices de ce changement. Ces dernières ont fait preuve de générosité, de motivation et ont mis à profit leur solide expérience pédagogique et pratique, ainsi que leur créativité au profit de CPA. Toutes ces énergies en synergie ont permis à CPA à relever de beaux défis !

Une belle énergie partagée !

Nous avons toujours besoin d'appui logistique, de ressources humaines et financières, ici en Suisse et sur le terrain.

Envie de nous rejoindre ? N'hésitez pas à nous contacter .

Un don est toujours apprécié aussi. CCP 17-51257-9 / IBAN CH83 0900 0000 1751 2157 9

Pour la Fondation CPA,

Josy Stolz
Chemin de Scheuren 45
2504 Bienne
marti.josy@bluewin.ch
Présidente

MThé Sautebin
Rue Salomé 13
2502 Bienne
mtsautebin@bluewin.ch
Secrétaire générale

John Christin
Route de la Jorette 41
1899 Torgon
jochrol@gmail.com
Vice-président / Trésorier

**SYNDICAT DES
ENSEIGNANTS
ROMANDS** 

VALAIS SOLIDAIRE

SOLIDARISCHES WALLIS